

INTERNATIONAL FORUM  
BOZAR Center for Fine Arts, Brussels

*NEW FIELDS NEW PRACTICES*  
*NEW PRACTICES NEW FIELDS*

FOR A BETTER *LAND USE*

FUP  
For Urban Passion

PROGRAMME



be   
be .brussels

 **perspective**  
.brussels 

# SOMMAIRE

<b>1</b>	FOR URBAN PASSION	p.5
<b>2</b>	INTRODUCTION	p.6
<b>3</b>	GRANDE CONFERENCE P. BOUCHAIN	p.8
<b>4</b>	ATELIERS	p.10
	Atelier 1 Territoire de demain	p.18
	Atelier 2 Territoire productif	p.21
	Atelier 3 Territoire fertile, métabolique	p.24
	Atelier 4 Territoire à vivre	p.30
	Atelier 5 Territoire des « êtres mobiles »	p.34
	Atelier 6 Territoire en réseau	p.37
<b>5</b>	TABLE RONDE FINALE	p.41



# FOR URBAN PASSION

L'association, créée récemment au départ de la Chambre des urbanistes francophones belges, a pour but de :

- ✓ Fédérer les acteurs impliqués dans les domaines de l'aménagement du territoire, dont les urbanistes, les experts concernés par ce domaine, et notamment les architectes, les développeurs immobiliers, les intervenants du secteur de la construction, les associations citoyennes actives dans le domaine, etc. ainsi que les acteurs du secteur public, les planificateurs, les instances chargés des programmes publics, etc.
- ✓ Approfondir la vision de l'aménagement, en abordant de manière transversale les différents domaines abordés, et notamment la mobilité, l'innovation, la culture, le mode d'association ou les partenariats entre les acteurs.

A cette fin l'association mène différentes actions :

- ✓ Organiser des évènements de différentes natures, dont des colloques, des forums, des séminaires, des expositions ou des concours ou appels à idées, ou encore des activités dans le champ des formations
- ✓ Collaborer avec les acteurs pour mener des initiatives partagées, dans un esprit d'ouverture
- ✓ Faire valoir les avis et opinions des acteurs concernés auprès des instances diverses dans les domaines évoqués

La FUP estime que son objectif est de fédérer les énergies par l'émergence de visions partagées. Elle entend s'exprimer de manière privilégiée sur l'avenir des villes et des territoires.

# INTRODUCTION

Qui fait la ville ? Aux côtés des acteurs habituels, du côté du secteur privé ou public, de nouveaux entrants s'affirment. Ils multiplient les initiatives : nouveau service urbain, lieu de rencontre, espace partagé, conception participative, collaboration numérique, recyclage des matériaux, démarche basée sur les cycles courts, réinsertion de la nature dans la ville, etc.

De plus, ces startupeurs, les nouveaux promoteurs, les collectifs de tout ordre, les réseauteurs, etc. ont un seul mot d'ordre : faire la ville immédiatement !

## **Des dimensions inédites**

Des notions inédites apparaissent : territoire apaisé, quartier à vivre, convivialité de la proximité, démembrement des formes de propriété, ville productive, tiers-lieux pour néonomades, réduction des besoins de se déplacer, etc. Elles traduisent les aspirations des Milléniums à changer de mode de vie, et entraînent dans leur foulée de nombreux citoyens avides d'une vi(II)e meilleure. Quoiqu'il en soit, le territoire de demain sera le produit des pratiques qui émergent aujourd'hui ; celles-ci se fondent sur les changements d'usage (thème traité lors du Forum de mai 2017).

Les acteurs classiques tentent alors de réinventer leurs modèles. Alors, qu'ils soient développeurs immobiliers, prestataires de services, agents des administrations ou décideurs publics, leur intérêt est de se mettre à l'écoute des signaux qui anticipent les petites évolutions. Les urbanistes eux-mêmes doivent s'ouvrir à de nouvelles disciplines (ethnologie, économie, NTIC, animation du changement, etc.), et font évoluer leur métier et développent de nouvelles méthodes.

## **Saisir la petite musique des changements**

Le territoire sera-t-il encore le produit des planifications vues d'en haut, ou sera-t-il aussi issu des initiatives venues du bas ?

Reste la question : qui sera l'ensemblier de ces futurs ? Comment agir sur les territoires dans un monde devenu de plus en plus incertain ? Un regard prospectif s'impose pour un meilleur aménagement ... Venez partager ces questions lors du Forum !



Bon Forum !

**Paul Vermeulen**

Président FOR URBAN PASSION

Who makes the city? Alongside the usual actors, on the side of the private or public sector, new entrants assert themselves. They multiply initiatives: new urban service, meeting place, shared space, participatory design, digital collaboration, recycling of materials, short cycles based approach, reintegration of nature in the city, etc. Some professionals favour the creation of these new ways. International FORUM organized by FOR URBAN PASSION.



Illustrations – Réalisations Patrick Bouchain architecte – Droits réservés



# *Patrick Bouchain*

# Grande conférence

*mercredi 6 juin - 19h00  
en partenariat avec Bozar*

Cette année, nous accueillerons Patrick BOUCHAIN, pour la première fois à Bruxelles, et en introduction du FORUM du lendemain. Certains professionnels prennent le parti de favoriser l'éclosion des voies nouvelles. C'est le cas de Patrick BOUCHAIN. Architecte-urbaniste, initiateur d'approches complexes, il présentera le fondement de sa démarche, notamment une architecture H.Q.H. (Haute qualité humaine), ainsi que son approche innovante face à la demande réinterrogée.

Il l'illustrera par plusieurs de ses projets. Parmi ceux-ci, le réaménagement du quartier du Chemin Vert à Boulogne-sur-Mer ; l'agrandissement du Centre commercial Beaulieu à Nantes, etc. et dans le champ culturel, La Ferme du Buisson en Seine-et-Marne, Le Lieu unique à Nantes, et La Condition publique à Roubaix.

Depuis 2009, Patrick BOUCHAIN oriente son activité vers la diffusion de ces modèles, notamment mettre en place des manières alternatives à la production d'habitat, à travers un projet intitulé « Le grand ensemble », en chantier dans plusieurs villes.



Patrick BOUCHAIN will present the foundation of his approach, in particular an H.Q.H. (High human quality) architecture, as well as its innovative approach to re-interrogate demand. He will illustrate this with several of his projects. These include the redevelopment of the Chemin Vert district in Boulogne-sur-Mer; the expansion of the Beaulieu Shopping Center in Nantes, etc. And in the cultural field, La Ferme du Buisson in Seine-et-Marne, Le Lieu unique in Nantes, and La Condition publique in Roubaix. Since 2009, his activity has been oriented towards the diffusion of these models, in particular to set up alternative ways for the production of habitat, through a project entitled "The Big Ensemble", under construction in several cities.

# Ateliers

- Atelier 1      **Territoire de demain.**  
Celui des grands projets ou des initiatives issues de la base : comment concilier bottom-up et top-down ?
- Atelier 2      **Territoire productif**  
Comment dynamiser le « faire local » ? Et mobiliser les ressources de chaque territoire ?
- Atelier 3      **Territoire fertile, métabolique**  
Quelle nouvelle relation entre nature et ville ?
- Atelier 4      **Territoire à vivre**  
Comment améliorer la sécurité et stimuler la cohésion et le bien-être local ?
- Atelier 5      **Territoire des « êtres mobiles »**  
Nomadisme, mobilité hybride et basée sur l'usage : comment rencontrer ces demandes nouvelles ?
- Atelier 6      **Territoire en réseau**  
Quel système de gouvernance ? Et ce à différentes échelles et en associant les nombreux acteurs, via des collaborations publics-privées ? Quelle intelligence territoriale ?



# Horaire

Forum toute la journée  
jeudi 7 juin - 9h00 à 18h30

## MATIN

Trois workshops de 1h15 répartis sur toute la matinée. Avec trois intervenants pour chaque workshop (*chaque participant choisit 2 des 3 Workshops offerts à 2 reprises*).

*Animation générale par Paul Vermeylen, Président For Urban Passion*

Atelier 1 Territoire de demain

Atelier 2 Territoire productif

Atelier 3 Territoire fertile, métabolique

## APRES-MIDI

Trois workshops de 1h15 répartis sur toute l'après-midi. Avec trois intervenants pour chaque workshop (*chaque participant choisit 2 des 3 Workshops offerts à 2 reprises*).

*Animation générale par Bruno Clerboux, Vice-président For Urban Passion*

Atelier 4 Territoire à vivre

Atelier 5 Territoire des « êtres mobiles »

Atelier 6 Territoire en réseau

## 8h30

### Accueil

8h45

Présentation générale de la journée par Paul Vermeylen

9h-9h30

Exposé introductif par Pascal Roggero

9h30-10h45

Première session des workshops 1-2-3

10h45-11h15

Orateurs en assemblée générale: Ann Rekkers & Yves Hanin

11h15-12h30

Seconde session des workshops 1-2-3

12h30-13h

Orateurs en assemblée générale: Yvonne Franquinet & Pascal Smet

## 13h-14h

### Lunch

14h-15h15

Première session des workshops 4-5-6

15h15-15h45

Orateurs en assemblée générale: Céline Frémault & Alain Renk

15h45-17h

Seconde session des workshops 4-5-6

17h-17h15

Conclusions du Forum : Paul Vermeylen

17h15-17h25

Intervention de Rudi Vervoort, Ministre-Président de la Région de Bruxelles-Capitale

17h25-18h15

Table ronde avec le Ministre-Président Rudi Vervoort, Olivier Willocx (BECI), Paul Dujardin (CEO Bozar), ...

## 18h15

### Drink de clôture

Wonen en werken zal de mobiliteit van de toekomst sterk bepalen. Mobiliteit wordt vaak genoemd als een van de grootste uitdagingen van Brussel. Van de 350.000 dagelijkse pendelaars komt ongeveer de helft (meestal alleen) Brussel met de wagen binnengereden. De grote in- en uitgaande wegen zijn voor meer dan 85 procent verzadigd.

Brussel heeft een nieuw evenwicht nodig. Met de afbraak van het Reyersviaduct en het autovrijmaken van de Elsensesteenweg wordt nu al geïnvesteerd in nieuwe publieke ruimte. Maar het moet meer zijn dan dat. Brussel moet haar inwoners en bezoekers uitnodigen om zoveel mogelijk te wandelen, te fietsen en het openbaar vervoer te gebruiken in plaats van altijd terug te grijpen naar de individuele wagen. De komende 10 jaar investeert de Brusselse regering daarom meer dan 5 miljard in het openbaar vervoer: er komt een nieuwe metrolijn, nieuwe tramlijnen en properdere bussen. Er komen 10.000 overstapparkings aan de rand van het Gewest. De Brusselse tunnels worden gerenoveerd, onderhouden en veilig gemaakt om de toegankelijkheid van onze hoofdstad te garanderen. Autodelen wordt een waardig alternatief voor de individuele wagen. En er komen tachtig kilometer afgescheiden fietspaden, onder andere rond de kleine ring.

Er is nog veel werk, maar de richting naar een leefbaar Brussel, is ingezet. Een stad waar propere lucht, aangename pleinen, veilige straten en meer stadsgroen geen utopie zijn, maar de realiteit.

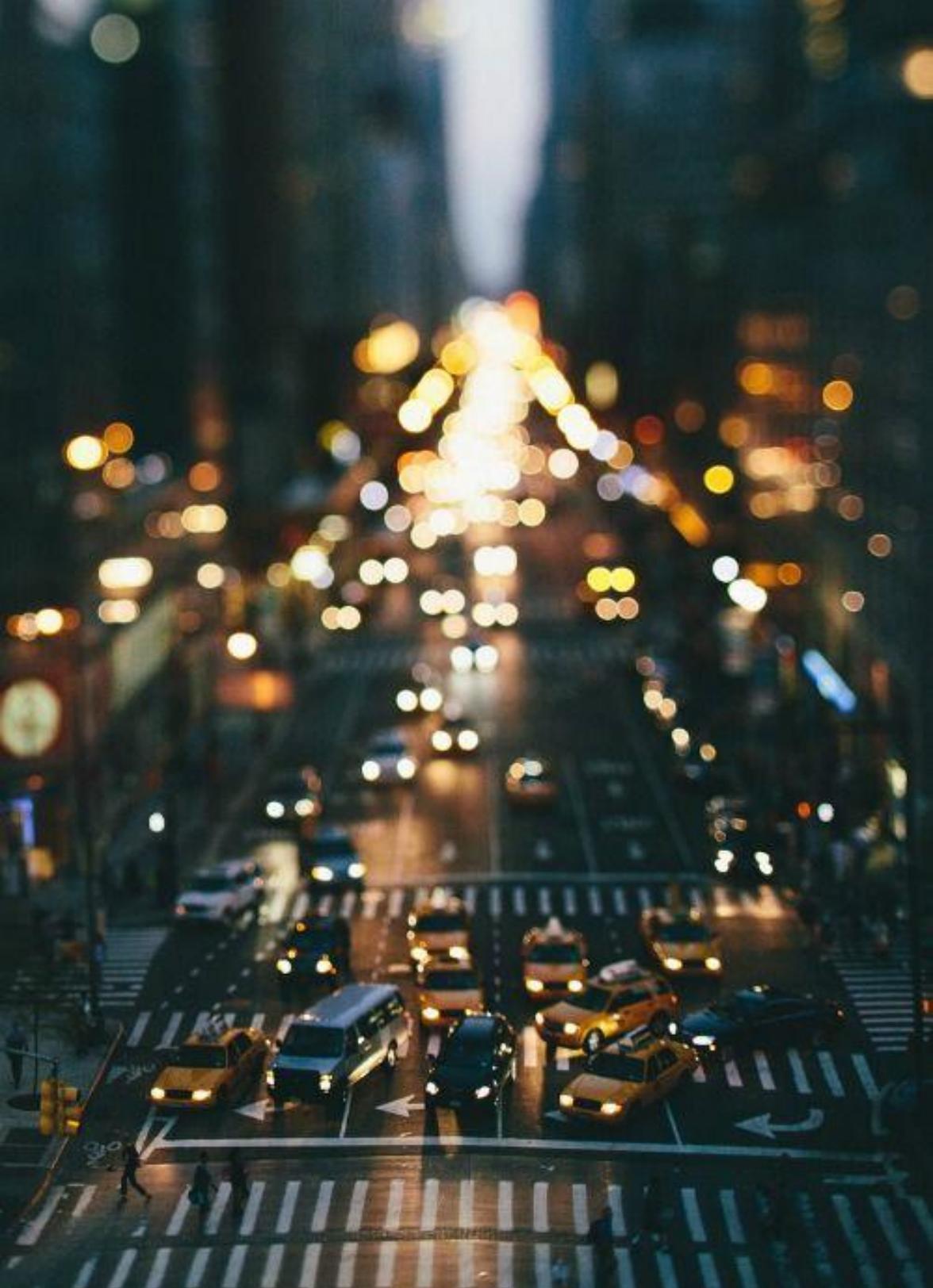
Pascal Smet  
Brussels minister van Mobiliteit en Openbare Werken



**BRUXELLES MOBILITÉ**

**SERVICE PUBLIC RÉGIONAL DE BRUXELLES**





# Exposé introductif

Professeur Pascal ROGGERO Université de Toulouse, chercheur en complexité territoriale. Il est proche d'Edgar Morin, initiateur de la pensée de la complexité, qui envisage les organisations selon une combinaison de confrontation, complémentarité, concurrence, coopération, les quatre en étroite synergie. L'objectif de l'intervention de P. Roggero ? Proposer une introduction interpellante sur le territoire comme « éco-auto-organisation ».



Eloge du contexte et de la singularité : pour une approche complexe du développement territorial.

Sans tenir compte de la finitude de notre monde, l'humanité s'est envolée vers l'horizon d'une mondialisation heureuse. Celle où chacun, partout sur la planète, pourrait un jour accéder au niveau de vie occidentale dans des espaces urbains généralisés et, de moins en moins, différenciés. Las, cinq planètes nous seraient nécessaires et nous ne les avons pas. Alors, sidérés, nous regardons par le hublot et ne savons, comme l'écrit Bruno Latour, ni où, ni comment, nous allons atterrir. Et, sans réponse évidente, nous faisons comme si tout pouvait continuer ainsi. Face à cette interrogation majeure, nous souhaitons défendre l'idée que le territoire, cette histoire faite géographie, ou plutôt les territoires, constituent des entités pertinentes. Pour penser et agir dans ce contexte, à la condition toutefois de les concevoir comme des entités complexes."

## **Lof van de context en de singulariteit: een complexe benadering van de territoriale ontwikkeling**

Zonder rekening te houden met de grenzen van onze wereld heeft de mensheid een hoge vlucht genomen naar de horizon van een "gelukkige globalisering". Daar waar iedereen, waar ook ter wereld, op een dag de westerse levensstandaard in veralgemeende stedelijke ruimtes kan bereiken, met minder en minder verschil tussen elkaar. Helaas zijn daarvoor meerdere planeten nodig en die hebben we niet. Dan, verbluft, kijken we door het vliegtuigraampje en weten we niet, zoals Bruno Latour schrijft, waar of hoe we zullen landen. En, zonder een duidelijk antwoord doen we alsof alles zo kan doorgaan. Geconfronteerd met deze belangrijke vraag willen we het idee verdedigen dat het territorium, de geschiedenis bepaald door de geografie, of liever de territoria, relevante entiteiten vormen. Om dan in deze context te denken en te handelen, mits ze als complexe entiteiten worden opgevat.

# Workshops

## Workshop 1 **De ruimte van morgen**

Grote projecten of initiatieven vanuit de basis - hoe bottom-up en top-down te verzoenen? Zonder te wachten op publiek initiatief, zijn burgergroeperingen actief in meerdere projecten. Dergelijke initiatieven van het type "Selfcity" komen overeen met een grotere betrokkenheid van de bevolking - of is het een nieuwe vorm van ondernemerschap?

Het integreren van deze dynamieken in een gedeeld beheer van de ruimte, met verschillende partners, lijkt essentieel. Dit beheer impliceert dat de ontwikkeling van elke territoriale strategie wordt voorafgegaan door te luisteren naar burgerinitiatieven, en niet enkel bij overleg achteraf, waarbij de betrokkenen verzocht worden een advies te geven. Welke draagwijdte moeten deze initiatieven hebben, opdat ze worden overgenomen door andere publieke of private actoren (publieke actoren op verschillende niveaus of verschillende terreinen, verschillende economische of educatieve achtergrond, enz.)? En als men steunt op burgerinitiatieven uit bepaalde lagen van de bevolking, verliest men dan niet de sociale cohesie?

## Workshop 2 **Productieve ruimte**

Hoe kunnen we de lokale productie een boost geven? En de ruimte aanwenden ten gunste van de lokale economie, de circulaire economie, enz.? Hoe kunnen we deze methoden van nieuw ruimtegebruik stimuleren? Deze nieuwe economische praktijken vermenigvuldigen zich snel, met aandacht voor de nieuwe concepten van coproductie en delen. Ontwerpers en aannemers vinden andere manieren uit om te reageren op nieuwe toepassingen, en verlaten zich op nieuwe technologische of maatschappelijke werkmethoden. De kwestie van de productie van goederen is hier relevant, na decennia waarin deze productieve activiteiten uit de stad zijn verdreven. Kan de circulaire economie, door middel van de permanente recycling van de grondstoffen, worden beschouwd als stedelijke veerkracht? Wat is de impact op het creëren of de recyclage op de territoriale ruimte? Wat kunnen we produceren in de stad?

## Workshop 3 **Vruchtbare en metabolische ruimte**

Welke nieuwe relatie tussen natuur en de stad bloeit er open? En dit uit innovatieve projecten die natuur, bebouwde omgeving en nieuwe ecosysteem-processen combineren, met name voor de productie van voedsel. Onze stedelijke ruimtes zijn hybride ruimtes met een complex metabolisme geworden. Kunnen ze morgen metabolische gebieden worden? Nieuwe modellen eisen hun plaats op, een combinatie van voedselproductiemethoden, nieuwe perceptie van onze productieve landschappen, verantwoorde consumptie en duurzame verwerking van producten. Aan de ene kant veranderen deze modellen de stad en haar relatie tot de periferie, onze verhouding tot het landschap en onze verantwoordelijkheid van burger-consument. Aan de andere kant produceert de stad goederen en diensten: dit vereist een meerschalgige aanpak, dichtbij de burgernetwerken en een lokale aanpak. Hoe kan men steunen op digitale technologie en circulaire economie om stedelijke en agrarische gebieden met elkaar verbinden? Hoe kan men deze gebieden formuleren om een metabolisme van de ruimte te creëren?

#### Workshop 4 **Ruimte om te leven**

Hoe lokaal welzijn en sociale samenhang stimuleren en zorgen voor veiligheid? Hoe burgers voor te stellen om initiatieven hiertoe te ontwikkelen, samen met publieke actoren? Welke principes, welke methoden van ingrijpen in de ruimte? In de ruimte die steeds ontoereikender is, met een sociale tweedeling in verband met een toenemende ongelijkheid, groeien heel wat bedenkingen: de openbare ruimte verschaalt, het sociale leven komt tot stilstand, eenzaamheid wordt een groot probleem, de stad beangstigt veel mensen. Hoe kunnen we deze gevoelens van onveiligheid, het verdwijnen van de banden tussen mensen, en het wijdverbreide wantrouwen tegengaan? Tegelijkertijd ontstaan vele initiatieven die proberen de banden tussen mensen te versterken en de sociale cohesie te herstellen; ze komen vaak van onderuit of zijn afkomstig van lokale organisaties om burgers actie te laten ondernemen. Welke principes, welke methoden van interventie kan men gebruiken? Meer bepaald voor openbare en groene ruimten, door het creëren van plaatsen van ontmoeting, enz. Meer in het algemeen gaat het erover om burgers aan te moedigen zich deze ruimten toe te eigenen, het ontwerpen ervan op te nemen, deze ruimten aan te leggen of te onderhouden. Dit vraagt een andere manier van aanpak, de introductie van een co-constructieproces voor de openbare ruimten. Welke vaardigheden, welke methoden zijn hiervoor nodig?

#### Workshop 5 **Ruimte voor "mobiele wezens"**

Nomadisme, hybride mobiliteit en gebruik i.p.v. bezit: hoe gaan we hiermee om? Hoe de verplaatsingsbehoeften verminderen door geïntegreerde oplossingen? Welke oplossingen promoten om de leefkwaliteit te verhogen? En als de doelstelling van het mobiliteitsbeleid nu eens was om die verplaatsingsbehoeften te verminderen? Het bevorderen van de territoriale intelligentie om het leven van de burgers te vergemakkelijken! Zeker is dat de verplaatsingsbehoeften blijven groeien, het nomadisme steeds meer terrein wint in de kenniseconomie en dat metropoolvorming werkgelegenheid en toekomstkansen naar de grote steden drijft. Er zijn echter oplossingen op komst: Amsterdam, Parijs, en Genève reageren op dit terrein; en in Brussel werkt men eraan. Hebben de planners een rol te spelen bij het bevorderen van functionele diversiteit? Houden ze ook rekening met de digitale media en de nieuwe toepassingen die de noodzaak om te reizen verminderen? Welke oplossingen ontstaan om de oriëntaties van de ruimtelijke ontwikkeling van morgen duidelijk te maken?

#### Workshop 6 **Genetwerkte ruimte**

Hoe rekening houden met de complexiteit om te handelen op verschillende niveaus en in verschillende gebieden? En hoe hulpbronnen gebruiken, vooral gegevens, en de samenwerking tussen de publieke en private sector bevorderen? En dus: welke ruimtelijke intelligentie willen we? Brengen concurrentievermogen en winstmaximalisatie het ruimtelijk beheer in gevaar? Moeten we dit beheer vereenvoudigen om meer te produceren, of moeten we rekening houden met de interacties van de burgers en de menselijke samenleving? Het beheer moet zorgen voor een adequate regulering van de "ecologische zelforganisatie" van een gebied, om zijn dynamisme te handhaven gericht op zijn ontwikkelingsdoelstellingen; dan lijkt het van essentieel belang om over een ruimtelijk informatienetwerk te beschikken. Dit laat een continue peiling toe van de belangen van de verschillende belanghebbenden, zonder daarbij het algemeen belang uit het oog te verliezen en de risico's die specifieke belangen kunnen genereren. Hoe kunnen we rekening houden met de interacties tussen sociaal-culturele, sociaaleconomische en sociaal-politieke dynamieken? Hoe kan men een duurzaam evenwicht van projecten en voorgestelde maatregelen garanderen? En dus opnieuw: welke ruimtelijke intelligentie wensen we? In een onzekere wereld kunnen interventies (planning, projecten, beheer) enkel een plaats krijgen in het centrum van de interacties en niet als gebeurtenissen in de marge. Maar hoe dit te doen, als publieke en particuliere actoren, en zeker stedenbouwkundigen, moeite hebben om alle ontwikkelingen van het systeem te begrijpen?

## ATELIER 1 TERRITOIRE DE DEMAIN

Celui des grands projets ou des initiatives issues de la base : comment concilier bottom-up et top-down ? Sans plus attendre l'initiative publique, des groupes de citoyens s'activent dans de multiples projets. Ces initiatives de type Selfcity correspondent à une plus forte implication de la population : ou s'agit-il d'un entrepreneuriat d'un nouveau type ? Intégrer ces dynamiques dans la gouvernance partenariale du territoire semble essentiel. Car cette gouvernance implique que l'élaboration de toute stratégie territoriale soit précédée d'un appui donné à l'émergence de projets depuis l'échelon citoyen, non plus seulement une concertation avec les acteurs appelés à donner un avis a posteriori. Quelle ampleur peut prendre ces initiatives, dès lors qu'elles sont relayées par d'autres acteurs publics ou privés (acteurs publics de différents échelon ou champs d'action, milieux économiques ou d'enseignement, etc.) ? En toute fois pas de vue les impacts en termes de cohésion appuyant sur une citoyenneté parfois de « l'entre soi », ne perd-t-on n sociale ?

*Animateur : Paul Vermeylen, Président FOR URBAN PASSION, urbaniste, consultant international, auteur de « Le temps de la métropole, agile, créative, solidaire, durable. Parcours en Europe ».*

De ruimte in de toekomst.

Grote projecten of initiatieven van onder af: hoe verzoenen we bottom-up en top-down? Is er dat één van de grote projecten, of een van de bottom-up-initiatieven. Hoe beide met elkaar verzoenen?

## INTERVENANTS



**Alain RENK.** Architecte, urbaniste et fondateur de l'Agence HOST. Il consacre la majeure partie de ses activités de recherches à l'étude des systèmes urbains complexes et à leurs capacités de mutation. En 2010, Alain crée UFO, une Start-Up spécialisée dans la conception et le développement d'outils d'intelligence collective. Actuellement, il collabore sur divers projets d'architectures et d'urbanisme en faisant travailler de manière transversale l'ensemble des acteurs urbains à l'aide de dispositifs tel que Unlimited Cities ou Wikibuilding. De par le monde, les projets développés par HOST intègrent cette vision systémique des écosystèmes humains pour en accroître leur résilience. Alain Renk a reçu le prix « Open Cities ». Il fait partie de l'ONG 7 Milliards d'Urbanistes.

*Développer les territoires en Europe et dans le Monde sans accroître les inégalités. Alors que croissent à travers le monde les inégalités sociales et urbaines, il ne s'agit plus seulement de déployer des locomotives territoriales attractives devant bénéficier aux espaces alentour sur des temps plus ou moins longs, mais d'inventer de nouveaux modes de développement immédiatement inclusifs.*

**Yvonne FRANQUINET.** Directeur at ARCAM (Architectuurcentrum Amsterdam). She studied Drama Studies at the University of Utrecht. She worked for international renowned companies as Dogtroep and the festival Terschellings Oerol. From 2003 to 2010 she was artistic director of Huis en Festival a/d Werf, a unique organization that housed a theatre, festival and producing platform for upcoming artists in performing arts, music, visual arts and architecture. In 2013 Yvonne became the director of the Centre for Architecture Amsterdam.



*During the recession the City of Amsterdam created possibilities for private and small corporate initiatives to self build houses. This created a window of opportunities for pioneers, civilians, artists, creative industries, developing architects, building architects and others. In the meantime recession is over and some of the qualities that arose from these initiatives are in danger of getting lost.*

*Yvonne Franquinet was one of the pioneers. She will talk about the relation between professional and private initiative, bottom-up and top-down development from her private experience and from a perspective on the city as a professional.*



**Piet VAN MEERBEEK.** Socioloog en verantwoordelijk voor projecten rond leefmilieu en bewonersinspraak bij BRAL, stadsbeweging die ijvert voor een duurzaam Brussel. Piet heeft meegewerkt aan participatieve projecten als Wijkcontracten en steunt bewonersinitiatief van onderuit. Ligt aan de basis van het concept “Selfcity” in Brussel.

*Meer en meer burgercollectieven organiseren zich om te ruilen, te hergebruiken, om gebouwen en plekken te beheren. Ze creëren veerkracht en welzijn. Met hun collectieve besluitvormingsprocessen treden ze op als echte scholen voor democratie en empowerment. En dat in alle wijken en alle delen van de bevolking. Professionelen van de territoriale ontwikkeling kunnen leren uit deze nieuwe initiatieven om alternatieve manieren van stadsvernieuwing uit te bouwen. Openheid van geest, een cocreatiecultuur en de juiste methodes maken stadsontwikkeling van onderuit mogelijk. Een van die methodes is de Asset Based Community Development, die vertrekt van een inventaris van de troeven en de dromen van mensen.*



## ATELIER 2 TERRITOIRE PRODUCTIF

Comment dynamiser le « faire local » ? Et mobiliser le territoire au profit de l'économie de proximité, de l'économie circulaire, etc. Comment stimuler ces pratiques à partir des nouveaux usages ? De nouvelles pratiques économiques se multiplient, attentives aux nouvelles valeurs de la coproduction et du partage. Concepteurs et constructeurs inventent d'autres manières de répondre aux nouveaux usages, et s'appuient sur des nouvelles méthodes de travail, technologiques ou sociétales. La question de la production de biens prend ici sa place, après des décennies pendant lesquelles ces activités productives ont été chassées de la ville. L'économie circulaire, à travers le recyclage permanent des ressources, peut-elle prendre en compte la résilience urbaine ? Quel impact sur la création ou la réutilisation de l'espace territorial ? Que peut-on produire dans la ville ?

*Animateur : Renaud Daele, urbaniste et environnementaliste.  
Associé et directeur des études urbanistiques et  
environnementales du bureau AUPA SPRL.*

Productieve gebieden

Hoe "het lokaal maken" stimuleren en de middelen van elk gebied aanwenden?

Hoe de lokale productie stimuleren ? En hoe de grondstoffen van elk gebied mobiliseren ?

## INTERVENANTS



**Kristiaan BORRET.** Maître architecte (Bouwmeester) de la Région de Bruxelles-Capitale. Il est en fonction depuis 2015, après avoir occupé celui de Stadsbouwmeester de la ville d'Anvers. Il est également Supervisor Oostenburg pour la Ville d'Amsterdam. Dans sa note d'orientation rédigée dans le cadre de son mandat actuel bruxellois, Kristiaan identifie la thématique de la « Ville Productive » comme l'un des axes prioritaires de sa mission. « Fabriquer la ville productive - Comment aller vers la ville mixte de demain, qui intégrerait les activités productives ? Négociation, mix de compétences, hauteur de vues : c'est la recette de l'équipe Canal qui sensibilise les acteurs sur le terrain »

*Alors qu'ailleurs en Europe, l'activité productive est chassée en périphérie des villes, Bruxelles s'exemplifie en tentant de conserver l'activité industrielle en son sein, notamment le long du canal. Force est de constater que les entreprises, la logistique, les activités d'entretien et de réparation font tourner le métabolisme urbain. Ce type d'activités « derrière les coulisses » doit être considéré comme une spécificité essentielle à la ville, au même titre que le « devant de la scène » des bars, magasins et développements immobiliers que nous qualifions volontiers de renaissance urbaine. Une philosophie qui est pleinement intégrée dans les ambitions définies dans le Plan Canal, ambitions dont le Bouwmeester est le garant.*



**Vincent BASUYAU.** Ingénieur diplômé de l'École des Mines de Douai. Durant plus de 30 ans, il a été le directeur d'entreprises de matériaux de construction naturels et recyclés en Afrique, Europe et au Moyen-Orient. Depuis 2014, Vincent Basuyau est responsable des Politiques Construction Durable à la Direction Générale du Marché intérieur, de l'Industrie, de l'Entrepreneuriat et des PME de la Commission Européenne. Vincent contribue aux politiques européennes en matière d'économie circulaire et d'utilisation des ressources dans la construction ; il a notamment participé au Guide Européen de Gestion des Déchets de Construction et de Démolition, et au référentiel d'Audits Déchets avant Travaux.



*Vincent Basuyau présentera les objectifs des politiques et des législations européennes en matière d'utilisation efficace des ressources et d'économie circulaire dans la construction. Celle-ci s'est notamment traduite par la publication du guide européen de gestion des déchets de construction et de démolition, ainsi que du référentiel d'audits déchets avant travaux. Il est aussi en charge des dossiers de compétitivité internationale des entreprises européennes de construction.*

**Benjamin CADRANEL** est l'Administrateur général de citydev.brussels. Cet organisme public, en charge du développement urbain de la Région de Bruxelles-Capitale, a pour objectif de faciliter l'hébergement et l'intégration des entreprises dans le tissu urbain durant leurs différentes étapes de développement. En 2018, CITYDEV a inauguré un réseau de trois Fablab publics destinés à promouvoir la fabrication numérique en ville. De plus, cette structure pilote le projet Irisphère, programme par lequel elle encourage les démarches circulaires entre les entreprises qu'elle accueille.



*L'intégration des activités économiques dans les projets urbains ne cesse d'évoluer vers une conception plus englobante, faisant de celle-ci un élément à part entière du processus de revitalisation. La place des activités économiques dans les projets urbains de citydev.brussels est devenue un élément qualitatif de l'équilibre du projet, au même titre que les logements de différents types, les espaces publics ou les équipements. La production locale est valorisée comme un atout pour l'attractivité d'un quartier, que ce soit en termes d'offre de services, d'emplois, d'exemplarité, de complémentarité, de qualité voire même d'image. Parmi les outils développés par citydev.brussels, un accent est mis sur les infrastructures à même d'accueillir PME et TPE ou l'incubation des start-ups ou le recours aux occupations temporaires pour éviter les friches urbaines, l'encouragement des synergies, circuits courts et démarches circulaires.*

## ATELIER 3 TERRITOIRE FERTILE, METABOLIQUE

Quelle nouvelle relation entre nature et ville s’amorce ? Et ce à partir de projets innovants mariant nature et bâti, de processus nouveaux écosystémiques, notamment alimentaires. Nos territoires sont devenus des espaces hybrides, aux métabolismes complexes. Pourraient-ils devenir demain des territoires métaboliques ? De nouveaux modèles s’affirment, alliant modes de production alimentaire, perception nouvelle de nos paysages productifs, modes de consommation responsables, transformation soutenable des produits. D’une part, ces modèles transforment la ville et son rapport à la périphérie, notre rapport aux paysages et notre responsabilité de citoyen-consommateur. D’autre part, la ville produit des biens et des services : elle nécessite une approche multiscale, proche des réseaux citoyens et des démarches locales. Comment prend-elle appui sur les technologies numériques et l’économie circulaire pour relier aires urbanisées et aires agricoles ? Comment ces aires s’articuleront-elles pour recréer un métabolisme des territoires ?

*Animateur : Jean-Christophe Culot, architecte et urbaniste au bureau Baumans-Deffet à Liège*

Vruchtbaar, metabolisch gebied.  
Welke nieuwe relatie tussen natuur en stad?

## INTERVENANTS



**Steven BECKERS.** Architecte, fondateur de *Lateral Thinking Factory Consulting*, qui intervient notamment en Assistance en Maîtrise d'Ouvrage au niveau internationale pour implémenter Cradle to Cradle / et économie circulaire. Il est l'initiateur de *Building Integrated Greenhouses* (développement et production de fermes aquaponiques urbaines). Référent européen de l'Economie Circulaire/C2C, visionnaire et entrepreneur, Steven Beckers applique, autant qu'il les enseigne, les changements de paradigme en matière de développement urbain à l'international (Europe, Chine, Ethiopie, ...). Steven est aussi conférencier au sein de multiples universités (TUdelft, TUMunich, ULB BATir, EAIBC Addis Abeba, ...) et d'organisations internationales (Marine Technology Trade, ...).

*L'agriculture urbaine selon l'économie circulaire et C2C embrasse les aspects immobilier, construction, matériaux, énergie, eau, air, CO2, logistique urbaine, emploi, cohésion sociale et rentabilité économique afin de permettre de renforcer la résilience urbaine. La Ferme Abattoir (4000m<sup>2</sup>), par BIGH, est un premier exemple de ferme aquaponique visant à répondre à la plupart de ces aspects.*

**Pierre FONTAINE.** Urbaniste aménageur à la Ville de Liège. Après avoir travaillé comme chercheur à l'ULB et à la Conférence Permanente de Développement Territorial (CPDT) de Wallonie, Pierre Fontaine rejoint la Direction « Développement stratégique » de la Ville de Liège en tant qu'expert en 2014. En 2017, Pierre a participé à l'élaboration du Schéma de Développement de l'Arrondissement de Liège.



*Le schéma, contenant la grande ambition de développer l'Agriculture Alternative, se propose de redonner de la place à l'espace non bâti et à la trame verte et bleue (plan « PEP's ») tant dans le tissu urbain liégeois que dans le vécu de ses habitants et usagers. Il abordera le projet « Ceinture alimentaire » en œuvre à Liège depuis quelques années.*



**Anne BEGON.** Architecte-urbaniste, Team Coordinator Urban Planning Office - Matexi. Après avoir exercé 9 ans comme indépendante, elle rejoint le groupe Matexi en 2010 en tant qu'Urbaniste, chef de projet. Elle contribue et prend part au développement de nombreux dossiers de moyenne et grande envergure. Elle participe activement à plusieurs PPP (Partenariat Public Privé), notamment le Dialogue Compétitif lancé par la Région Wallonne en 2013 sur le site des Anciennes Sucrieries de Genappe. Avec son équipe, Anne est aujourd'hui chargée de guider Matexi vers un développement responsable, respectueux du territoire et en phase avec les besoins des futurs habitants.

*Depuis sa création en 1945, Matexi offre à tout un chacun la chance d'acquérir une habitation abordable, durable et de qualité. En tant que leader du marché, Matexi veut offrir des réponses adéquates aux évolutions et aux défis du marché du logement. Avec des projets tels que I-Dyle (Genappe, éco-quartier), 't Groen Kwartier (Antwerpen, reconversion de l'ancien hôpital militaire) et Clementwijk (Sint-Niklaas, quartier durable) Matexi prend les devants en termes de grands développements urbains, de reconversion de sites et de construction durable. Projets dans lesquels l'intégration du paysage et d'espaces végétalisés sont à la base d'un rapprochement entre nature de sites et ville.*





# *Assemblées générales*

## **Thème 1**

Comment préparer les acteurs de la conception des territoires aux nouvelles approches ? Ou les accompagner via des formations continues ? Car les savoirs nécessaires ne cessent de s'élargir : développement du partage, économie circulaire, mobilité hybride, etc.

### **Panelistes**

Anne REKKERS, Directrice VRP (Hou kunnen wij verder vormen?)

Jean-Marie HALLEUX, professeur à l'Université de Liège, où il enseigne la géographie économique et le développement territorial.

## **Thème 2**

Comment penser le territoire en système complexe et organisé ? Produire la ville, tant via l'approche top-down que bottom-up ? Comment aborder alors la mobilité ? Et concilier les stratégies, les grands projets tout autant que les petites initiatives ?

### **Panelistes**

Yvonne FRANQUINET, ARCAM, de Amsterdamse methode  
Pascal SMET, Minister van de Brusselse Hoofdstedelijke Regering, bevoegd voor Mobiliteit en Openbare Werken



### **Thème 3**

Dans le monde numérique, la création collaborative ne cesse de progresser. Elle suppose une démarche de partage. L'aménageur doit à présent prendre en compte une véritable chaîne, depuis la conception, la construction, le financement, la gestion, etc. Comment mobiliser la ressource collaborative pour développer les territoires ?

#### **Panelistes**

Alain RENK, 7 Milliards d'urbanistes, Agence Urban Fabric Organisation  
Céline FREMAULT, Ministre de la Région de Bruxelles-Capitale, en charge de l'environnement et du logement.

Sprekers in plenaire zitting (3x20 minuten, sprekers in duo, gespreid gedurende het hele Forum)

- ✓ Hoe moeten we het territorium als complex en georganiseerd systeem begrijpen ? De stad in handen nemen, zowel via de top-down als bottom-up aanpak ? Hoe aan de slag gaan met de mobiliteit? En de strategieën met elkaar verzoenen, zowel voor de grote als de kleine projecten ?
- ✓ Hoe de actoren die de gebieden ontwikkelen voorbereiden op die nieuwe aanpak ? Of hoe hen begeleiden via permanente vorming ? Want de know-how wordt steeds groter : de ontwikkeling van de deeleconomie, de circulaire economie, de hybride mobiliteit, enz.
- ✓ Samenwerken wordt ook in de digitale wereld steeds belangrijker. Ze gaat uit van 'sharing'. De ontwikkelaar moet voortaan rekening houden met de hele keten : van het concept, het bouwen, de financiering, tot het beheer, enz. Hoe kunnen we de deeleconomie mobiliseren voor de ontwikkeling van de gebieden ?

## ATELIER 4 TERRITOIRE A VIVRE

Comment stimuler le bien-être local et la cohésion sociale, et garantir la sécurité ? Comment proposer aux citoyens d'agir en ce sens, aux côtés des acteurs publics ? Quels principes, quelles méthodes d'intervention sur l'espace ? Dans des territoires de plus en plus distendus, face à la fracture sociale liée à la montée des inégalités, les réflexes de replis se multiplient : les espaces publics se désertifient, les manifestations de la vie sociétale marquent le pas, la solitude devient un problème majeur, la ville fait peur à de nombreux habitants. Comment reconforter ces sentiments d'insécurité, de rupture du lien entre les gens, de défiance généralisée ? Car dans le même temps surgissent de nombreuses initiatives pour tenter de recréer du lien et surtout restaurer une certaine cohésion sociale ; elles proviennent souvent « de la base » ou émanent de collectivités locales, pour proposer aux citoyens d'agir. Quels principes, quelles méthodes d'intervention ? Notamment sur les espaces publics ou verts, par la création de lieux permettant une certaine médiation, etc. Plus généralement, il s'agit d'encourager les citoyens à s'approprier ces espaces, voire les charger de les concevoir, de les aménager ou de les entretenir. Cela suppose une autre manière d'agir, pour entrer dans un processus de co-construction des lieux ouverts aux publics. Quelles compétences, quelles pratiques s'avèrent nécessaires ?

*Animateur : Julien Courjault-Rade, Géographe et urbaniste.  
Attaché aux Espaces verts à Bruxelles Environnement.*

Gebieden om in te leven  
Hoe de veiligheid verbeteren, de lokale cohesie en het welzijn bevorderen?

## INTERVENANTS



**Jean-Christophe LIPOVAC.** Urbaniste de formation, Jean-Christophe Lipovac est l'actuel directeur du projet Transition écologique et sociale de la ville de Grande-Synthe (France) à la Mairie de Grande Synthe. Avant cela, il a été le coordinateur des Programmes et de l'Innovation au Centre Ressource du Développement Durable des Hauts-de-France (le CERDD). Au sein du CERDD, Jean-Christophe a notamment lancé et contribué à la Collection Urbanisme durable, ou encore initié et participé à l'animation d'un Groupe de Réflexion et d'Action sur le thème « Villes durables et Nouveaux Modèles Economiques ».

*Située dans le Nord de la France, la Ville de Grande-Synthe (23 400 habitants) met en œuvre depuis plus de 15 ans une politique de développement durable où le bien-être des habitants, le bien vivre ensemble, et la préservation de l'environnement sont au centre des préoccupations. La ville est engagée de manière volontariste dans une politique de transition énergétique ambitieuse depuis 2009.*

*La Ville s'est déclarée « ville en transition » en référence au mouvement international Transition town initié par Rob Hopkins en Grande-Bretagne. La transition engagée à Grande-Synthe constitue avant tout un projet global qui repose à la fois sur un volontarisme politique fort et une dynamique collective cherchant à impliquer l'ensemble des acteurs du territoire.*

**Serge KEMPENEERS.** Directeur de la Division Espaces Verts à Bruxelles Environnement. Après une période de recherche en écologie urbaine au laboratoire du Professeur Paul Duvigneaud et la défense d'une thèse de doctorat sur le métabolisme de quartiers urbains et leur impact sur l'aménagement du territoire, Serge Kempeneers a réalisé une étude pour le Bureau du Plan sur l'état de l'environnement en Région Wallonne. A Bruxelles Environnement, Serge a en charge le développement des Quartiers durables dont un des objectifs est de favoriser l'accroissement du nombre d'espaces verts urbains en région bruxelloise.

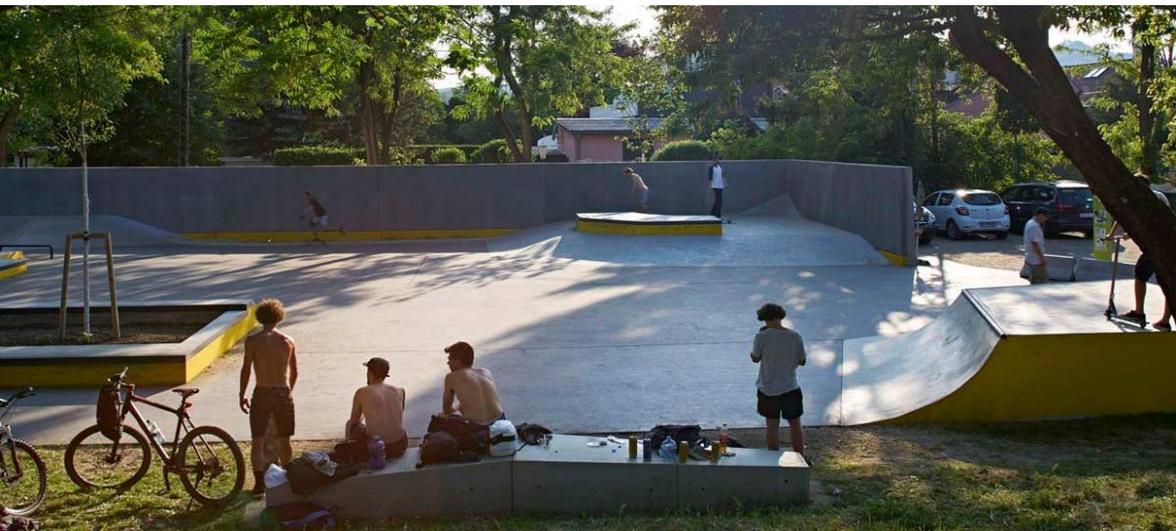


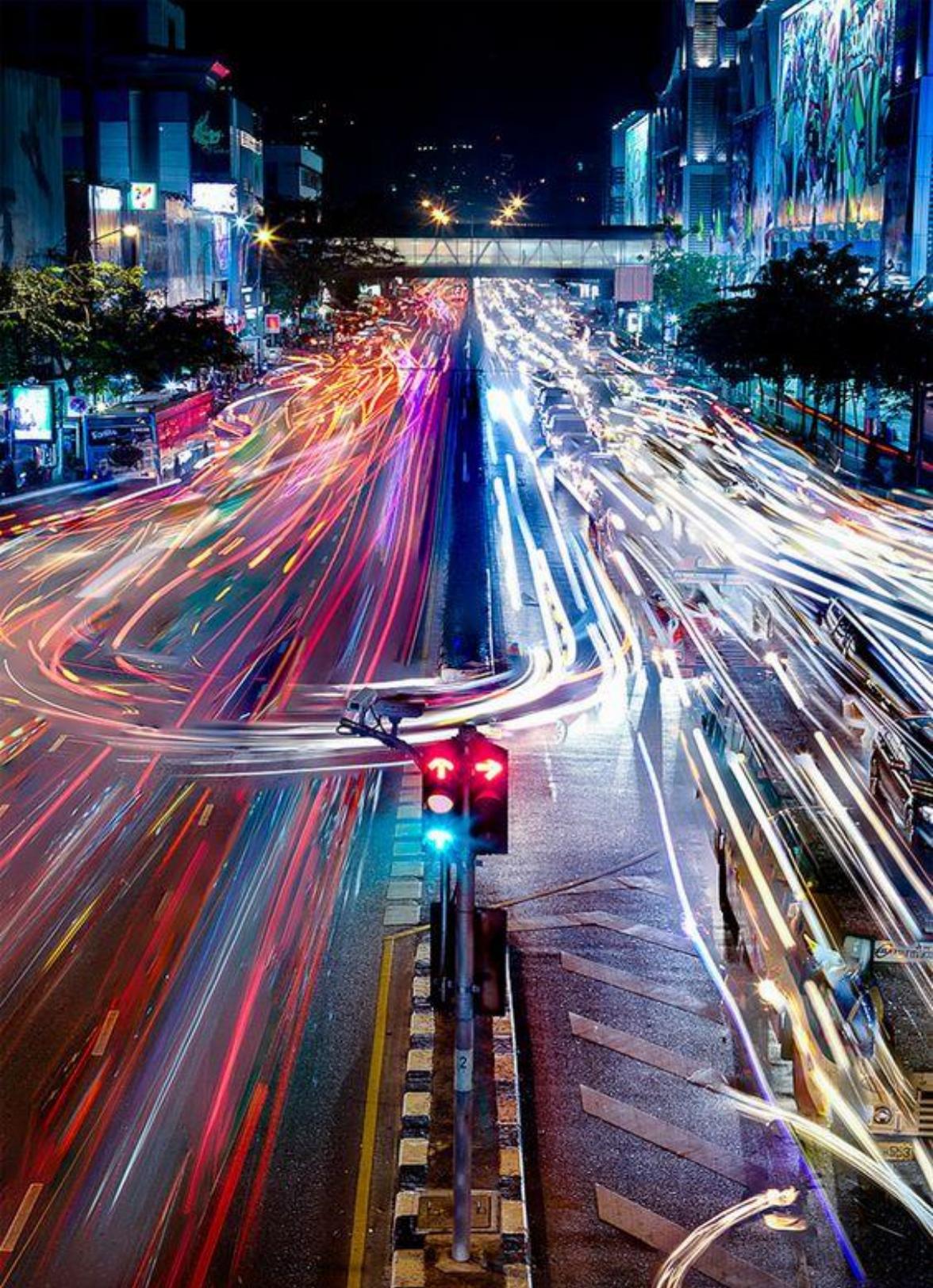
*Quel est le rôle d'un service public chargé du développement territorial et comment répond-t-il à la gestion quotidienne d'espaces à vivre et à découvrir ? Dans une ville qui se densifie et diversifie, le parc est de plus en plus sollicité. Il devient lieu de récréation active, sportive ou festive, mais il reste un réservoir de biodiversité et de régulation écologique. Sa fragilité doit permettre l'éducation des plus jeunes à des comportements plus responsables. Mais les métiers deviennent aussi plus complexes du paysagiste au gardien de parc. La co création fait appel à de vrais partenariats qu'il faut garantir, mais comment mettre en place une co-gestion efficace et durable.*



**Christine ANDRIES.** Directrice du département Prévention et Qualité de Vie de la commune de Saint-Gilles. Depuis 2001, Christine Andries travaille dans le domaine de la gestion des politiques urbaines de sécurité. Depuis plus de 15 ans, elle coordonne divers programmes de Prévention et de Sécurité. Parallèlement à ses fonctions de directrice, Christine a également en charge un portefeuille de projets transversaux visant l'amélioration de la qualité de vie dans les quartiers, parmi lesquels le projet Uneus, les conciergeries de quartier, la plateforme Jeunesse et les médiateurs de rue.

*Uneus est un projet qui vise à améliorer la qualité de vie dans les quartiers de manière pérenne en travaillant sur 3 axes principaux : la qualité de l'environnement, la cohésion sociale et la sécurité. Comment des projets associant les citoyens, les mandataires publics, le tissu associatif et travailleurs locaux ont permis le développement de partenariats durables. Plusieurs cas pratiques seront exposés tels que la participation citoyenne, le réaménagement de l'espace public pour en optimiser l'appropriation mixte, l'implication des associations et des habitants dans le cadre du groupe de travail « Jeunesse ». Mais encore les projets de conciergeries de quartier dont les objectifs sont de fidéliser les acteurs de terrain pour rapprocher l'Administration des citoyens, optimiser les délais d'intervention sur l'espace public et lutter contre l'isolement social. Le projet des médiateurs de rue, quant à lui, abordera la problématique des nuisances urbaines et du bien-vivre ensemble en tant qu'alternative à l'intervention purement répressive.*





## ATELIER 5 TERRITOIRE DES ETRES MOBILES

Nomadisme, mobilité hybride et basée sur l'usage : comment agir ? Comment réduire les besoins de se déplacer par des solutions intégrées ? Quelles solutions promouvoir pour augmenter la qualité de vie ? Et si l'objectif des politiques de la mobilité était d'en réduire les motifs ? En promouvant l'intelligence territoriale pour faciliter la vie des citoyens ! Certes, les déplacements ne cessent de croître, le nomadisme touche des territoires de plus en plus vastes, dans une économie de la connaissance et une métropolisation qui draine vers les grandes villes les emplois et les avenir possible. Pour autant, des solutions émergent : Amsterdam, Paris, Genève agissent sur ce sujet ; et à Bruxelles, différents acteurs y travaillent. Les urbanistes ont-ils un rôle, en favorisant la mixité fonctionnelle, mais aussi lorsqu'ils prennent en compte les moyens numériques et les nouveaux usages pour diminuer les besoins de se déplacer ? Quelles solutions se dégagent pour imprimer des orientations dans l'aménagement territorial de demain ?

*Animateur : Pierre Laconte, Secrétaire Général honoraire Union internationale des Transports Publics, co-auteur de l'ouvrage « Le rail, clé de la mobilité urbaine à Bruxelles ».*

Gebied van "mobiele wezens".

Nomadisme, hybride en op gebruik gebaseerde mobiliteit: hoe aan deze nieuwe eisen te voldoen?

## INTERVENANTS



**Lise NAKHLE.** Historienne de formation, Lise Nakhlé est spécialisée en urbanisme, en aménagement du territoire et en patrimoine bruxellois. Conseillère chez BECI, la Chambre de Commerce et de l'Industrie et l'Union des Entreprises, Lise siège comme partenaire social dans plusieurs structures régionales telles que le Conseil Economique et Social ou la Commission Régionale de Développement. Ses principales missions sont complémentaires : suivre l'évolution planologique et réglementaire, soutenir les entreprises dans leur application opérationnelle, en assurant un dialogue entre monde économique, administrations et pouvoirs publics.

*En tant que Fédération d'employeurs, BECI est au cœur des réflexions liées la mobilité : mobilité des travailleurs et nouveaux modes de travail, impact économique et sociétal de la congestion, enjeux logistiques, émergence de nouveaux biens et services, transition de la notion de propriété vers celle d'usage, nouvelles technologies, ... BECI défend donc une vision de la mobilité bruxelloise basée sur les nouveaux paradigmes émergents : d'une part l'approche systémique, qui propose de penser le déplacement des individus et des biens comme un élément constitutif de la ville, et non plus seulement comme enjeu infrastructurel ; d'autre part, celui qui place l'utilisateur au centre du raisonnement en proposant des aménagements au service de celui qui se déplace, ou à contrario, qui ne se déplace pas. Soutenus par les technologies des datas, qui permettent d'agréger les choix individuels en logique collective, ces nouvelles manières de concevoir le mouvement dans la ville demandent de repenser profondément les notions d'intermodalité, d'infrastructures et de services, physiques et virtuels.*





**Cathy MACHARIS.** Professeur à la Vrije Universiteit Brussel, Cathy Macharis dirige (en binôme avec le professeur Joeri Van Mierlo) le groupe de recherche Mobilité, Logistique et Technologie Automobile (MOBI). Ce groupe interdisciplinaire axe l'essentiel de son travail sur la logistique, les véhicules électriques et hybrides dans un contexte urbain, avec pour objectif principal de rendre les systèmes de mobilité plus durables. Elle a aussi participé à de multiples projets de recherche (régionaux et supra régionaux) sur ces thématiques, et écrit plusieurs ouvrages et articles sur le sujet. Elle est présidente de la Brussels Mobility Commission et de la Sustainability Commission de la VUB.



**Thibaud HILMARCHER.** Diplômé de l'Université Louis Pasteur de Strasbourg en géographie, Thibaud Hilmarcher s'est spécialisé dans les études de mobilité et d'infrastructures de transports urbains. Actuellement, il occupe un poste de Consultant Mobility chez Tractebel Engie pour les programmes de « Labex Futur Urbains ». Parmi ses dernières réalisations figurent une étude prospective et disruptive sur de la mobilité urbaine en lien avec les énergies renouvelables ainsi qu'une étude sur la logistique urbaine décarbonée.



*Parmi les évolutions des usages et des pratiques urbaines, celles de la mobilité est la plus prodigieuse. Hormis les enjeux individuels et collectifs à prendre en considération dans les études stratégiques, les contraintes sont autant d'indicateurs à intégrer dans l'appréhension et l'aménagement de l'espace. Cet exposé sera à la fois l'occasion de prendre en compte les besoins en logistique urbaine et de penser les mobilités comme outil d'équilibre entre les territoires illustré avec le projet bruxellois PlugMyCar.*

## ATELIER 6 TERRITOIRE EN RESEAU

Comment prendre en compte la complexité pour agir à plusieurs échelles et dans différents domaines ? Et mobiliser les ressources, notamment les Data, ainsi que les collaborations entre secteurs publics et privés. Alors, quelle intelligence territoriale ? La compétitivité et la maximalisation du profit compromettraient-elles la gouvernance territoriale ? Faut-il simplifier pour produire plus, ou bien tenir compte des interactions des citoyens et des sociétés humaines ? La gouvernance devrait assurer la régulation adéquate de l'«auto-éco-réorganisation » d'un territoire, pour maintenir ses dynamiques sur le cap des objectifs de son développement ; alors il apparaît indispensable de disposer d'un réseau d'information territorial. Celui-ci permet de mesurer en continu les intérêts des différentes parties prenantes, sans perdre de vue l'intérêt public et les risques que les intérêts particuliers peuvent générer. Comment prendre en considération les interactions entre dynamiques socioculturelles, socio-économiques et socio-politiques ? Comment assurer l'équilibre durable des projets et des dispositions envisagées ? Alors, quelle intelligence territoriale ? Dans un monde incertain, les interventions (planification, projets, gestion) ne peuvent se concevoir qu'au cœur des interactions et non comme des actes extérieurs. Mais comment faire alors que les acteurs publics ou privés, et notamment les urbanistes, peinent à appréhender toutes les évolutions du système ?

*Animateur : Dirk Van de Putte, conseiller sénior indépendant en développement urbain. Précédemment il était Directeur adjoint à l'Agence de Développement du Territoire de la Région de Bruxelles-Capitale.*

Genetwerkt gebied

Welk governancestelsel op verschillende schalen, met betrokkenheid van de vele spelers en via publiek-private samenwerkingen? Welke territoriale inlichting en analyse?

## INTERVENANTS



**Marie-Amandine VERMILLON.** Sociologue chargée de médiation scientifique et d'expérimentation au sein de la plateforme Open Data et de Créativité Collective TUBÀ (Lyon), Marie-Amandine Vermillon accompagne les acteurs publics et privés dans la conception et la mise en place de services et projets ouverts, participatifs, collaboratifs et qui s'appuient autant sur des données numériques privées que publiques. D'autre part, elle co-définit et co-anime diverses actions visant à sensibiliser les professionnels et le grand public aux enjeux urbains et numériques. Marie-Amandine a collaboré à des études sur les mobilités plurielles et durables.

*Si l'échelle et la définition de la smart city recouvre des significations diverses voire antagonistes en fonction des acteurs qui en font usages, la notion de smart city entretient une relation forte aux technologies de l'information et de la communication, à l'intelligence et l'action collective.*

*A la croisée de l'innovation technologique, économique et sociale, les smart cities sont des espaces où émergent, se construisent, se développent et s'expérimentent de nouvelles pratiques. De plus en plus ouverte et collaborative, la gouvernance des villes évolue. Les acteurs publics intègrent de manière croissante les acteurs privés et les habitants dans le développement des territoires. Le cas du TUBÀ, tiers lieux orienté smart city, permettra de mettre en perspective ces nouvelles manières de répondre aux enjeux de la ville durable à travers un lieu ressource, des partenariats publics – privés et l'implication des habitants dans les projets de territoire. En interrogeant les finalités des projets menés à Lyon, le TUBÀ est un outil de territoire favorisant le glissement d'une vision techno-centrée de la ville à une plus participative et humaine.*





**Olivier GRANVILLE.** Directeur au BEP-Bureau Economique de la Province de Namur. Ancien conseiller en Urbanisme et Aménagement du Territoire pour le Cabinet du Ministre Wallon de l'Aménagement du Territoire, Olivier est en fonction au BEP depuis 2004. Il a mené une étude prospective territoriale dans le cadre des programmes de développement économique de l'Entre-Sambre-et-Meuse à l'horizon 2025-2030. Au terme de deux années de travail, le Projet Essaimage a vu le jour. Ce projet est le résultat d'actions concrètes menées conjointement par les pouvoirs publics et les acteurs économiques pour encourager le redressement économique de la région.

*La gouvernance des territoires évolue et dépasse de plus en plus le cadre des frontières administratives. La démarche de prospective territoriale permet, à cet égard, une prise de conscience des acteurs, publics, privés et associatifs d'un territoire, et les encourage à dépasser une tentation toujours possible de repli sur soi. A une condition, essentielle, pensons-nous : c'est que cette prospective soit clairement orientée vers la définition de projets concrets et à relativement court terme, si possible multi-acteur et à différentes échelles de territoire. C'est cette expérience que nous avons menée dans le territoire de l'Entre-Sambre-et-Meuse, marqué par une double frontière – provinciale d'une part, nationale d'autre part, et aussi caractérisé par des difficultés économiques et sociales persistantes. ESSAIMAGE, c'est son nom, démontre qu'il est possible de recréer de la cohésion territoriale autour de projets partagés, avec un système de gouvernance extrêmement souple et léger.*



**Christian WALLOTH.** Dr.-Ing. Christian Walloth earned his PhD in the "Advanced Research in Urban Systems" program of the University of Duisburg-Essen. Prior to his PhD studies, Christian Walloth was a consultant working for Altran Germany, Arthur D. Little, and Roland Berger Strategy Consultants. Christian is the founder of Walloth Urban Advisors SPRL, his and book « The Theory of Emergent Nested Systems » serves as a scientific foundation for Walloth Urban Advisors' strategy projects. Christian is the chair of the "Urban Systems" symposia at the bi-annual "European Meetings of Cybernetics and Systems Research" held in Vienna. He regularly contributes to international conferences and symposia covering both the urban sciences (including AESOP, ISOCARP, and IFHP conferences) as well as complexity and systems sciences (in particular ISSS and EMCSR conferences).

*If citizens, municipalities, and regions want to effectively influence local developments, they need to make an effort to understand emerging trends in the local population. Knowing what is just emerging provides real leverage points with local developments that do come about naturally, allowing to proactively and creatively (co-)develop cities and regions.*

*We need scouts – human elements of a territorial information network – who discover emerging trends in our cities and who inform planners. These scouts need to look for the just-appearing activities among citizens. For planners and politicians, citizens and developers, knowing what is just emerging provides real leverage points with local developments that do come about naturally, allowing to proactively and creatively (co-)develop cities and regions.*



## *CONCLUSIONS & TABLE RONDE*

Conclusions du FORUM : Paul Vermeylen, Président FOR URBAN PASSION

Intervention de Rudi Vervoort, Ministre-Président de la Région de Bruxelles-Capitale

Table ronde avec, notamment, le Ministre-Président Rudi Vervoort, Olivier Willocx (BECI), Paul Dujardin (CEO Bozar)

# FUP

---

For Urban Passion

## FOR URBAN PASSION COMITE ORGANISATEUR

Paul Vermeylen, Président  
Bruno Clerbaux, Vice-président  
Clotilde Fally, Secrétaire générale  
Serge Colin, Trésorier  
Jean-Claude de Brauwer, Administrateur  
Renaud Daele, Administrateur  
Pierre Laconte, Administrateur  
Serge Peeters, Administrateur  
Dirk Vande Putte, Administrateur  
Julien Courjault-Rade, Membre  
Jean Christophe Culot, Membre  
Véronique Germain, Membre  
Brigitte Loridan, Membre  
Mathieu Waterkeyn, Membre





**citydev.brussels** 

*citydev.brussels, organisme public autonome créé en 1974, est en charge du développement urbain de la Région de Bruxelles-Capitale au travers de projets immobiliers.*

*citydev.brussels favorise l'expansion économique de la RBC en y accueillant ou en y maintenant des entreprises. Pour ce faire, citydev.brussels met à leur disposition des infrastructures immobilières de qualité permettant de les accueillir aux différentes étapes de leur développement. Aujourd'hui, citydev.brussels leur donne accès à un patrimoine de près de 200 ha de terrains industriels et parcs PME répartis sur 45 sites, à 75.000m<sup>2</sup> de locaux, à 8 centres d'entreprises et à 5 incubateurs.*

*Depuis 1988, citydev.brussels produit des logements neufs, subsidiés en partie par la RBC et destinés aux citoyens à revenus moyens.*

*Enfin, en tant qu'opérateur régional, citydev.brussels est impliqué dans la réalisation de projets complexes alliant la production de logements divers, d'activités économiques, de commerces, d'espaces publics, d'équipements collectifs et de tout ce qui peut remailler ou redynamiser une ville ou un quartier.*

# EMI EXECUTIVE MASTER IMMOBILIER

*L'Executive Master Immobilier, organisé par l'USL-B et l'ICHEC, est une formation universitaire qui s'adresse aux différents acteurs de l'industrie immobilière.*

*Le programme de cours a pour but d'aborder l'ensemble des métiers et activités que constitue l'immobilier. Il offre des opportunités uniques de développement des compétences professionnelles et d'échanges entre cadres, managers, fonctionnaires issus des secteurs publics et privés. Les cours sont basés à Bruxelles et sont accrédités par la RICS.*





Welcome  
to the  
neighbourhood.

*Matexi est un développeur de quartiers, fort de plus de 70 ans d'expérience. Nous avons déjà réalisé plus de 35.000 habitations et œuvrons dans plus de 300 communes et 600 quartiers. Durabilité, entrepreneuriat responsable et responsabilité sociale sont nos maîtres mots.*

### **Notre vision de l'habitat ? Everybody deserves a great place to live !**

*Une maison ou un appartement, c'est bien plus que quatre murs et un toit. C'est votre point d'ancrage. Un cocon chaleureux qui reflète votre personnalité et qui vous permet d'être vraiment vous-même.*

*Mais cela ne s'arrête pas là. Votre habitation s'inscrit dans un quartier qui joue un rôle central. Dans votre quartier, vous vivez, habitez et travaillez avec les autres. Vous y passez l'essentiel de votre temps libre, vous vous faites des amis, vous faites des courses, vous vous affiliez à un club sportif, vous offrez un futur à vos enfants... C'est pour toutes ces raisons et bien d'autres encore que votre quartier est essentiel à la vie sociale que vous méritez.*

### **Nous développons pour vous ce formidable quartier à vivre**

*Notre slogan est clair : « Bienvenue chez vous ». Nous préférons nous appeler développeur de quartiers plutôt que développeur de projets.*

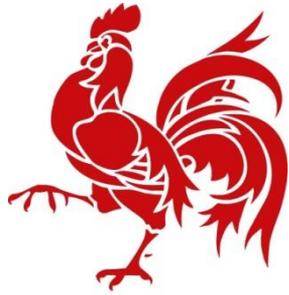
### **Une utilisation de l'espace tournée vers l'avenir**

*Nous veillons à utiliser l'espace disponible dans notre pays de manière raisonnée. Notre objectif est d'intégrer de manière optimale des habitations et des appartements confortables et économes en énergie dans l'espace disponible.*

*Lors de la construction, l'habitabilité du cadre de vie est toujours notre priorité. L'habitation exige de l'espace, mais aussi du respect pour ce qui se trouve à proximité, pour la nature et l'environnement.*

### **Travailler avec passion et inspiration**

*Nous travaillons en étroite collaboration avec tous les intervenants : les futurs résidents, les investisseurs, les riverains, les pouvoirs publics, les propriétaires fonciers et immobiliers ainsi que les bailleurs de fonds. Car nous nous rendons compte que des quartiers durables et inspirants ne peuvent exister qu'à travers une collaboration optimale.*



Wallonie



**bruxelles  
environnement**

.brussels 

# Forum 2018 « New Fields, New Practices »

organisé par

# FUP

For Urban Passion

For Urban Passion asbl  
Rue Ernest Allard, 21 – 1000 Bruxelles  
Website: <http://urbanistes.be/fup>  
Mail: [fup@urbanistes.be](mailto:fup@urbanistes.be)

## Special Thanks to

Avec l'aide de



Sponsor

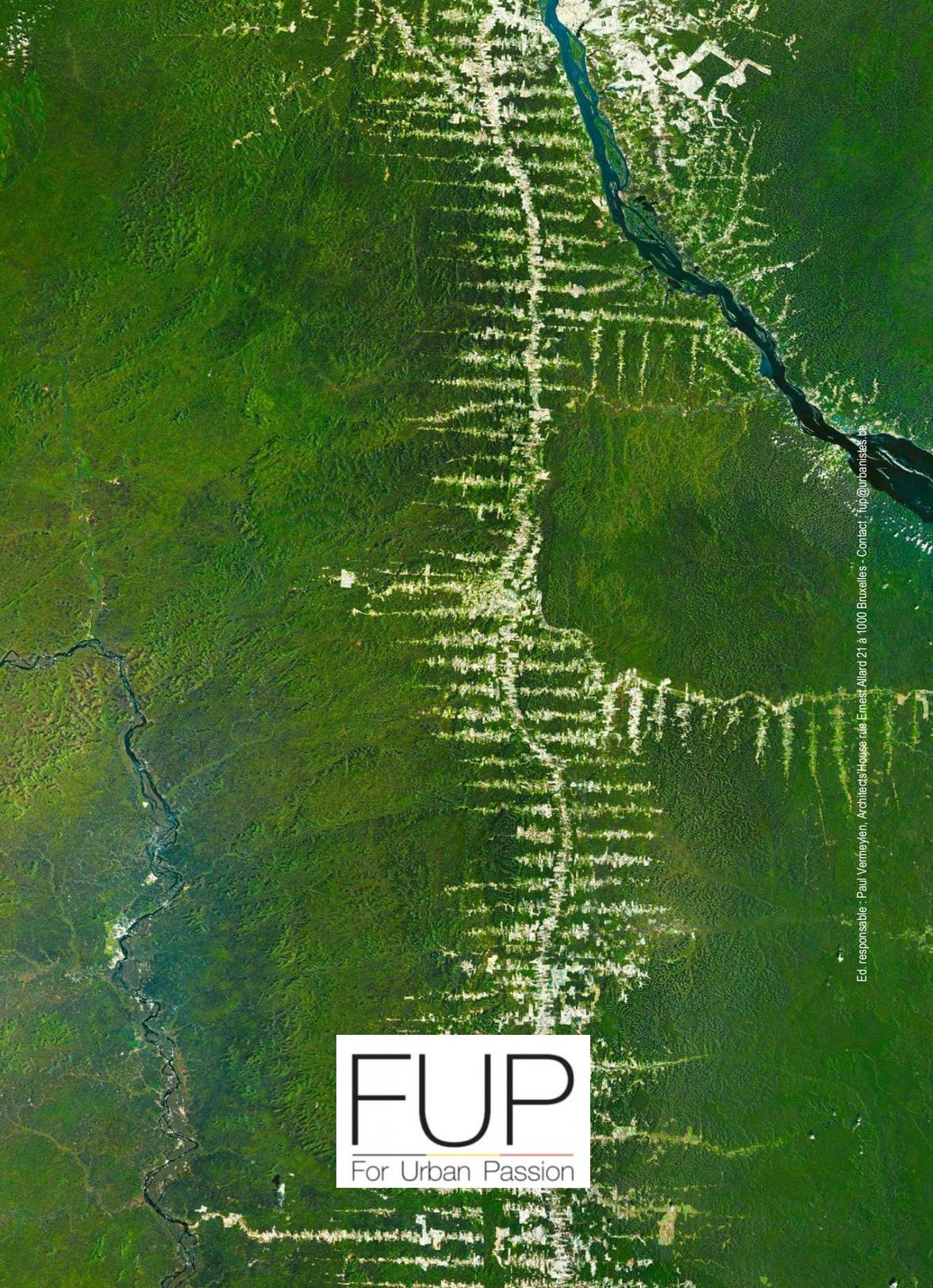


Partenaires



Supports





FUP  
For Urban Passion